

**SPITALUL DE PNEUMOFIZIOLOGIE “SF.ANDREI” VALEA IAȘULUI**

# **PROIECT DE MANAGEMENT**

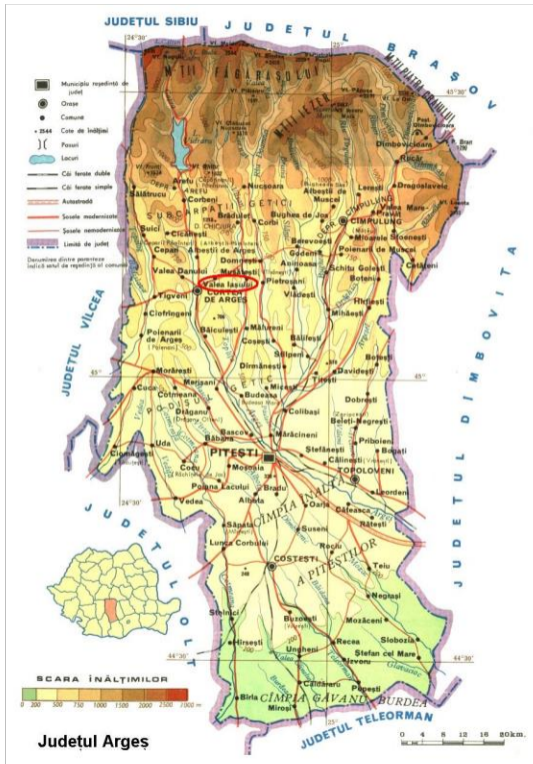
**STRATEGIA MANAGEMENTULUI ÎN ACTIVITATEA DE  
INVESTIȚII LA NIVELUL SPITALULUI DE  
PNEUMOFIZIOLOGIE “SF.ANDREI” VALEA IAȘULUI**

Jr. Matei Florentina

# Cuprins

<b>Intoducere</b> .....	2
<b>Capitolul I</b> – Structura organizatorica .....	3
<b>Capitolul II</b> – Structura de personal .....	4
<b>Capitolul III</b> – Structura bugetului de venituri si cheltuieli .....	4
<b>Capitolul IV</b> – Indicatorii de utilizare a serviciilor .....	7
<b>Capitolul V</b> – Analiza SWOT a spitalului .....	8
<b>Capitolul VI</b> – Identificarea problemelor critice ale spitalului .....	9
<b>Capitolul VII</b> – Seleționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute .....	10
<b>Capitolul VIII</b> – Dezvoltarea planului de management .....	11
1. Scop.....	11
2. Obiective.....	11
3. Activități (definire, încadrare în timp .....	13
4. Grafic Gantt .....	16
4. Resurse necesare – Umane, Materiale Financiare.....	16
5. Responsabilitati.....	17
6. Rezultate așteptate.....	17
7. Monitorizare.....	17
8. Evaluare.....	18

## INTRODUCERE



**Spitalul de Pneumoftiziologie „Sf. Andrei” Valea Iașului, Jud. Argeș** este unitate sanitară cu paturi tip monospecialitate – pneumoftiziologie și oferă îngrijiri medicale de tip cronic pentru adulți și copii.

Spitalul a fost dat în folosință în anul 1949 și este situat în zona de deal-munte, pe șoseaua Curtea de Argeș – Câmpulung la 7 Km, la o distanță de 700 m față de pâraul Valea Iașului, zonă cu o climă propice vindecării bolilor aparatului respirator. Spitalul dispune de un parc natural de circa 2,5 Ha teren într-o zonă mirifică, înconjurată de brazi.

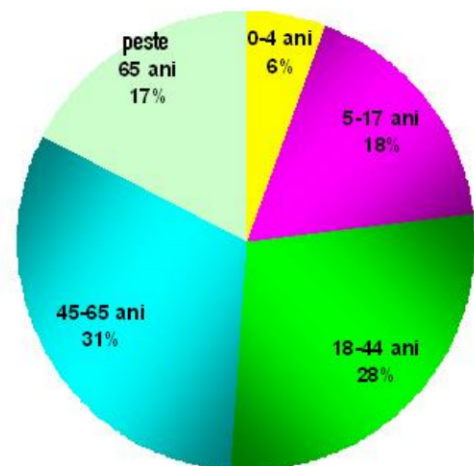
## CARACTERISTICI ALE POPULAȚIEI DESERVITE

Spitalul deservește o populație de aproximativ 3000 locuitori ai comunei Valea Iașului, a Municipiului Curtea de Argeș și a zonelor limitrofe, cu preponderență.

Dintre aceștia 42,5% sunt femei și 57,5% bărbați; 54,4% dintre pacienți provenind din mediul rural.

Aceștia reprezintă numai 80% din activitate, spitalul și cabinetul din ambulatoriu integrat asigurând asistență medicală de specialitate de pneumologie și TBC pentru pacienți din zona de sud a țării (14 județe

**Distributia cazurilor pe grupe de vârstă**



inclusiv mun. Bucuresti), cu capacități de extindere și pentru cei din zona de vest și est a țării.

## CAPITOLUL I. - STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A SPITALULUI

Spitalul este de tip monospecialitate și are, o structură funcțională aprobată conform dispoziției nr.317/12.06.2013, conform anexa M.S. din 07.06.2013 emisă de Consiliul Județean Argeș și avizată de Ministerul Sănătății astfel:

Secția	Nr. paturi
Pneumoftiziologie I adulți	54
Pneumoftiziologie II adulți	79
Pneumoftiziologie III adulți	79
TOTAL	212

Pe lângă compartimentele enumerate, în structura spitalului mai sunt incluse și:

- Farmacie cu circuit închis
- Laborator analize medicale
- Laborator radiologie și imagistică medicală
- Compartiment endoscopie bronșică
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de prevenire și control al infecțiilor nosocomiale
- Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie
- Dispensar TBC
- Ambulatoriu integrat cu cabinete în specialitatea Pneumologie
- Camera de gardă
- Aparat funcțional

Începând cu 07.04.2020 spitalul funcționează ca spital COVID-19 în baza OMS nr.55/2020 cu modificările și completările ulterioare, actualmente fiind pus în aplicare Planul de Reziliență aprobat de Direcția de Sănătate Publică Argeș, la nivelul spitalului având aprobate în structura organizatorică doar 42 paturi pentru pacienții SARS Cov-2.

## CAPITOLUL II. - STRUCTURA DE PERSONAL

### Personalul medical și auxiliar

Denumire personal	Număr posturi aprobate	Număr posturi ocupate	Grad de ocupare (%)
Medici	25	16	57.14
Alt personal superior	4	4	100
Personal sanitar mediu	72	63	87.50
Personal sanitar auxiliar	66	62	93.94
TESA + Comitet Director	19	18	94.74
Muncitori + Personal de deservire	20	18	90
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>181</b>	<b>87.86</b>

## CAPITOLUL III. - STRUCTURA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Spitalul ca institutie publică finanțată integral din venituri proprii funcționează pe principiul autonomiei financiare.

Veniturile proprii ale spitalului pe anul 2022 au provenit din sumele încasate pentru serviciile medicale în baza contractului și a actelor adiționale pentru furnizarea de servicii medicale încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Argeș cât și din alte surse de finanțare după cum urmează:

Nr. crt.	Denumire Sursa de finanțare	Prevederi bugetare	Incasări la 30.09.2022
	<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>73.523.520</b>	<b>26.919.551</b>
1.	Venituri din concesiuni și închirieri	0	0
2.	Venituri din prestări servicii	35.000	37.225,00
3.	Venituri din contractele încheiate cu casele de asigurări de sănătate	12.622.000	7.850.784
4.	Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sume alocate de la bugetul de stat	1.045.000	573.897
5.	Venituri din contractele încheiate cu Direcțiile de Sănătate publică din sume alocate din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății	0	0

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumire Sursa de finantare</i>	<i>Prevederi bugetare</i>	<i>Încasări la 30.09.2022</i>
6.	Alte venituri	10.520	10.520
7.	Donații și sponsorizări	8.000	9.000
8.	Sume utilizate din excedent	0	107.218
9.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din domeniul sănătății	555.000	219.530
10.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	576.000	289.144
11.	Subvenții din bugetul FNUAS pentru acoperirea creșterilor salariale	14.500.000	9.076.043
12.	Sume primite în contul plăților efectuate în anul curent	44.172.000	8.746.190

La data de 30.09.2022 Spitalul de Pneumoftiziologie “Sf.Andrei” Valea Iașului **nu a înregistrat** plăți restante față de furnizori, alte bugete și nici servicii medicale realizate, facturate și nedecontate de Casa de Asigurări de Sănătate Argeș

La data de 30.09.2022 rezultatul patrimonial al exercițiului s-a materializat în **excedent** în sumă de 7.249.051 **lei**, iar disponibilul curent în trezorerie conform extraselor de cont a fost de 3.035.801,21 lei.

La data de 30.09.2022 plățile nete de casă s-au efectuat în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat astfel:

**La partea de cheltuieli :**

Lei

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumire indicator</i>	<i>Cod indicator</i>	<i>Prevederi bugetare</i>	<i>Plăți efective la 30.09.2022</i>
1	<b>TOTAL CHELTUIELI</b>		<b>76.417.520</b>	<b>26.670.204</b>
2	Cheltuieli curente	01	<b>31.531.190</b>	<b>26.379.041</b>
3	<b>Titlul I Cheltuieli de personal</b>	<b>10</b>	<b>24.409.000</b>	<b>15462.581</b>
4	Cheltuieli salariale în bani	10.01	23.446.000	14.868.049
5	Cheltuieli salariale în natură	10.02	294.000	247.119
6	Contribuții	10.03	669.000	332.927
7	<b>Titlul II Bunuri și servicii</b>		<b>6.962.190</b>	<b>2.112.180</b>
8	Bunuri și servicii	20.01	1.822.860	785.906
9	Reparații curente	20.02	602.000	159.597
10	Hrană	20.03	674.000	197.826

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumire indicator</i>	<i>Cod indicator</i>	<i>Prevederi bugetare</i>	<i>Plăți efective la 30.09.2022</i>
11	Medicamente și materiale sanitare	20.04	<b>3.374.000</b>	<b>796.572</b>
12	- medicamente	20.04.01	1.900.000	473.163
13	- materiale sanitare	20.04.02	1.034.000	134.138
14	- reactivi	20.04.03	332.000	175.074
15	- dezinfectanți	20.04.04	108.000	14.197
16	Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	202.000	23.554
17	Deplasări, detașări, transferări	20.06	0	
18	Materiale de laborator	20.09	30.000	11.598
19	Carti, publicații și materiale documentare	20.11	0	0
19	Pregătire profesională	20.13	25.000	17.479
20	Protecția muncii	20.14	20.000	1.442
21	Alte cheltuieli	20.30	212.330	118.206
<b>22</b>	<b>Programe din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)</b>	<b>58.01.02</b>	<b>44.346.000</b>	<b>8.746.190</b>
23	Alte cheltuieli	<b>59</b>	<b>160.000</b>	<b>58090</b>
24	Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent		<b>-35.190</b>	<b>-35.199</b>
25	Cheltuieli de capital	<b>70</b>	<b>575.520</b>	<b>326.362</b>

## CAPITOLUL IV. - INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR

Lei

Denumire indicator	2020			2021			30.09.2022		
	Total spital	Tbc	Alte afectiuni	Total spital	Tbc	Alte afectiuni	Total spital	Tbc	Alte afectiuni
Număr mediu de paturi	130	41	89	133	10	123	177.03	49.87	127.16
Numărul pacienti externati	1930	266	1664	1446	33	1413	1168	83	1085
Zile de spitalizare	27.713	8448	19.265	19.226	1504	17.722	14.373	3878	10.495
Durata medie de spitalizare	14.08	31.76	11.32	13.23	41.78	12.51	11.79	40.82	9.34
Rata de utilizare a paturilor (in zile)	213.18	206.05	216.46	144.56	150.4	144.08	81.19	77.76	82.53
Rata de utilizare a paturilor	58.25%	56.30%	59.14%	39.61%	41.21%	39.47%	29.74%	28.48%	30.23%
Rata mortalității interspitalicești	1.71%	0.38%	1.92%	5.46%	0%	5.59%	0.77%	2.41%	0.65%
Proporția pacienților decedați în 24 h de la internare	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indicele de concordanță între diagnosticul la internare/externare	97,82%	95,49%	98,2%	89,42%	90,91%	89,38%	92,98%	86,75%	93,46%
Reclamații și plângeri ale pacienților	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## CAPITOLUL V. - ANALIZA SWOT

Managementul unui spital se bazează în actul de conducere pe decizii luate pornind de la o bună cunoaștere a factorilor interni și externi, care ar putea influența activitatea desfășurată și obiectivele strategice.

Prin tehnica SWOT (Strengths/Weaknesses, Opportunities/Threats), pentru o analiză a situației generale actuale a Spitalului de Pneumoftiziologie “Sf. Andrei” Valea Iașului, prezentăm punctele forte și oportunitățile pe care le poate exploata spitalul, punctele slabe, dar și eventualele amenințări cu care s-ar putea confrunta.

### ANALIZA MEDIULUI INTERN

#### Puncte forte

- Adresabilitate bună, relativ constantă PN 1.3.6
- Autorizație sanitară de funcționare
- Spital monobloc, informatizat
- Parc natural pentru relaxarea bolnavilor
- Spital fără arierate
- Existența sursa de apă proprie
- Existența stație de epurare proprie
- Sistem Informatic Medical Integrat performant și avansat, conform standardelor UE, care permite informatizarea integrală a întregii activități a spitalului (atât activitatea clinică, cât și activitatea administrativă și financiară).
- Toate secțiile/compartimentele/birorile spitalului dispun de echipamente hardware (PC, imprimante laser, scannere etc.) conectate permanent la internet de mare viteză
- Instalatie de oxigen proprie cu prize de oxigen la pat
- Hrana calitativ preparată în sistem propriu
- Confort sporit (grup sanitar propriu în salon)
- Existența Computer Tomograf și Radiologie performantă digitală cu sistem PACS, unice în zonă
- Personal sanitar superior cu experiență și competent, personal sanitar mediu foarte bine pregatit (majoritatea sunt asistenți medicali Principali)

#### Puncte slabe

- Resurse financiare limitate
- Costuri mari la utilități
- Deficit de medici specialiști pneumologi
- Pierderea agentului termic prin lipsa termosistemului
- Venituri proprii limitate datorită specificului de monospecialitate al spitalului
- Adresabilitate scăzută pe fondul situației epidemiologice actuale

<ul style="list-style-type: none"> <li>-Existența ambulatoriului integrat de specialitate</li> <li>-Bună colaborare cu autoritățile și administrația publică locală</li> <li>-Echipa de conducere, cu pregătire profesională variată și de cel mai înalt nivel.</li> <li>-Motivarea personalului prin acordarea normei de hrana a sporurilor legale și a vouchere vacanță</li> <li>-Existența planului de formare și perfecționare a personalului, participarea la cursuri, simpozioane, conferințe</li> <li>-Spital în curs de acreditare ANMCS Cicul II</li> </ul>	
--	--

### ANALIZA MEDIULUI EXTERN

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Buna colaborare cu medicii de familie</li> <li>-Cadru legal pentru buget pe secție și fond de investiții (Lege 95/2006)</li> <li>-Susținere financiară de la sponsori</li> <li>-Adresabilitate de la cabinete de pneumologie din 14 județe și București</li> <li>-TBC - domeniu prioritar, program național de dotare cu aparatură de înaltă performanță</li> <li>-Patologie relativ previzibilă la pacienții arondați</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Tendința de scădere a serviciilor realizate față de serviciile contractate</li> <li>-Fluctuația prețurilor carburanților, energiei electrice și a gazelor naturale</li> <li>-Deficit de personal superior sanitar</li> <li>-Concurența în județ (existența a 3 spitale cu profil TBC)</li> <li>-Escaladarea conflictului European ce generează sincope la nivelul achizițiilor</li> </ul>

## CAPITOLUL VI. - IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE ALE SPITALULUI DE PNEUMOFTIZIOLOGIE "SF.ANDREI" VALEA IAȘULUI

Activitatea spitalului, deși foarte apreciată la nivel local, este marcată negativ de o serie de probleme, astfel:

**- De ordin tehnic:**

- Infrastructura electrică a spitalului nu a fost reabilitată total de la înființarea spitalului.

- Instalații învechite și neperformante;

- Inexistența anvelopării clădirii cu termosistem care duce la pierderea agentului termic, implicit la creșterea facturilor cu utilitățile (Gaze);
- Deteriorarea izolației și pavimentului terasă deschisă etaj IV din cauza intemperiilor

**- Organizatorice:**

- Deficit de medici specialiști pneumologi și personal tehnic;

**- Financiare**

- Costuri mari cu utilitățile datorită instalațiilor învechite și neperformante precum și a pierderii agentului termic.
- Fluctuații mari ale prețurilor la toate bunurile și serviciile care stau la baza efectuării actului medical corespunzător.
- Costul mare pe zi de spitalizare generat de spitalizarea pacienților SARS Cov-2 activitate principală în ultimii 2 ani

## CAPITOLUL VII. - SELECȚIONAREA UNEI PROBLEME PRIORITARE CU MOTIVAREA ALEGERII FĂCUTE

Rezolvarea problemelor tehnice prin dezvoltarea unei strategii de management care să asigure creșterea siguranței și satisfacției pacienților, prin **“Reabilitarea/consolidarea și extinderea infrastructurii electrice și de fluide medicale”** realizabilă prin accesarea fondurilor neramburabile din FEDR – REACT EU, Axa 10 - POIM 2014 - 2020 **“Consolidarea infrastructurii medicale pentru a face față provocărilor ridicate de combaterea epidemiei de COVID-19 Spitalul de Pneumoftiziologie “Sf.Andrei” Valea Iașului”** – Proiect finanțat prin contractul nr. 1684/06.09.2022 în valoare de 9.853.493,84 lei .

### **MOTIVAȚIE**

- Pentru menținerea și îmbunătățirea parametrilor standardelor acreditării spitalului, creșterii siguranței și satisfacției pacienților sunt imperios necesare următoarele acțiuni:
  - Reabilitarea/consolidarea și extindere infrastructurii electrice și de fluide medicale
  - Montare instalație detecție Oxigen cu senzor electro-chimic de concentrare a oxigenului de aproximativ 20.9 %

## CAPITOLUL VIII. - DEZVOLTAREA PLANULUI DE MANAGEMENT

### 1. SCOP

Scopul realizării problemei prioritare selectată este de încadrare în parametrii normali de funcționare a instalației electrice și a consumatorilor prin:

- Reducerea consumului de energie electrică;
- Reducerea pierderilor tehnice de energie electrică;
- Rezistența mecanică a elementelor instalației în timpul funcționării;
- Siguranță la foc;
- Siguranță în exploatare;
- Protecția utilizatorilor împotriva electroșocurilor accidentale;
- Montarea detectoare “stand alone” 0-25 vol % cu posibilitate alertare și alarmare locală în saloane și încăperile cu posibilitate de acumulare oxigen în scopul prevenirii incendiilor;
- Protecția mediului;

### 2. OBIECTIVE

#### *Obiective generale*

Îmbunătățirea satisfacției și siguranței pacienților – creșterea confortului hotelier pentru pacienți.

Dezvoltarea infrastructurii și dotarea cu dispozitive medicale, aparate și obiecte de inventar.

Dezvoltarea resurselor umane prin formarea, dezvoltarea profesională a angajaților și recrutarea personalului de specialitate necesar desfășurării activității spitalului.

Ridicarea calității și siguranței pacienților și salariaților prin îmbunătățirea parametrilor de mediu.

Creșterea randamentului și siguranței în exploatare și a eficienței instalației electrice.

Adaptarea instalației electrice la gradul de rezistență la foc a elementelor de construcție.

Încadrarea instalației electrice în categoriile privind pericolul de incendiu respectiv pericolul de explozie.

#### *Obiective specifice*

Dezvoltarea unui plan anual privind investițiile și reparațiile capitale ale clădirii și echipamentelor, în concordanță cu planificarea bugetară.

Nr. Crt.	Denumire corp/obiectiv	Anul Constr	Fonduri accesate	Data Previzi onată	Valoare Estimată LEI
1.	Reabilitarea/consolidare a și extindere infrastructurii electrice și de fluide medicale	1949	Fonduri Europene	2023	9.853.494
2.	Construcție parter generator de oxigen	-	Venituri proprii	2023	700.000
3.	Achiziție generator producere oxigen	-	Fonduri Europene	2023	4.700.000
4.	Lucrări reparații terasă exterioară circulabilă etaj IV	1949	Venituri proprii	2022-2023	370.000
5.	Montare covor antibacterian	-	Venituri proprii	2023-2024	6.000.000
6.	Anvelopare clădire spital	1949	Ministerul Sănătății și cofinanțare CJ Argeș	2024-2025	2.000.000
7.	Dotare aparatură medicală	-	Venituri proprii și Fonduri Europene	2023-2026	500.000
8.	Reparatie ascensor alimente	1949	Venituri proprii	2026	100.000

Dezvoltarea resurselor umane prin formarea, dezvoltarea profesională a angajaților și recrutarea personalului de specialitate necesar desfășurării activității spitalului.

Nr.	Obiectiv specific	Termen Anual	Responsabil
1	Stabilirea priorităților pentru îndeplinirea obiectivelor strategice: instruire, formare dezvoltare și recrutare	31.03.	Manager/Comitet Director
2.	Stabilirea de soluționare a priorităților prin: - Elaborare plan de formare și dezvoltare profesională - Evaluarea personalului și planificarea de instruire - Implementare reglementării	28.02 31.12	RUNOS

Nr.	Obiectiv specific	Termen Anual	Responsabil
3.	Recrutarea și promovarea personalului – organizarea concursurilor de recrutare și promovare	31.12	RUNOS
4.	Formarea și dezvoltarea profesională a personalului conformă planului de formare și dezvoltare profesională anuală privind: - Managementul calității - Manevrele de resuscitare - Planul de îngrijire a pacientului	31.12	Manager, Director Financiar Contabil, Director Medical, RUNOS, Șef Birou BMCSS

Crearea unui mediu curat, protecția mediului realizându-se prin evitarea riscului de producere sau favorizare a dezvoltării de substanțe nocive sau insalubre de către instalațiile electrice.

### 3. ACTIVITĂȚI

#### Definire, termene și responsabilități

##### Obiectiv 1.

##### 1. Obținere autorizații și verificare proiect

*Termen: 31.12.2022*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

##### Organizarea procedurilor de licitații

*Termen: 28.02.2023*

*Responsabili: Manager, Director financiar Contabil, Șef Birou Achiziții*

##### 2. Asistență tehnică

*Termen: 31.12.2023*

*Responsabili: Diriginte șantier, Șef Birou Achiziți, Proiectant*

##### 3. Realizare instalații curenți tari:

- Prize și iluminat;
- Instalație electrice de iluminat;
- Cabluri comandă și semnalizare;
- Instalații electrice de protecție și legături pământ;
- Instalație electrică de echipotentializare;
- Instalații electrice exterioare;

- Instalații electrice de distribuție;

*Termen: 30.09.2023*

*Responsabili: Conducerea spitalului, Diriginte șantier, Șef Birou Achiziți*

4. Realizare instalații curenți slabi

Instalații electrice sistem Voce-Date;

Instalații electrice de TV;

Instalații electrice TVCI;

Instalații electrice de control acces;

Instalații electrice sistem de apel medical;

*Termen: 30.09.2023*

*Responsabili: Conducerea spitalului, Diriginte șantier, Șef Birou Achiziți*

5. Realizare instalații 20KV pentru alimentarea PTAB Spital Valea Iașului  
2 x 1000 KVA

*Termen: 30.10.2023*

*Responsabili: Conducerea spitalului, Diriginte șantier, Șef Birou Achiziți*

6. Extindere instalații gaze medicale (Oxygen)

*Termen: 30.11.2023*

*Responsabili: Conducerea spitalului, Diriginte șantier, Șef Birou Achiziți*

7. Montaj utilaje, echipamente tehnologice și funcționale

Montaj instalații electrice de distribuție;

Montaj echipamente gaze medicale;

Montaj utilaje sistem voce-date;

Montaj utilaje sistem TV;

Montaj utilaje sistem TVCI;

Montaj utilaje sistem de control acces;

Montaj utilaje sistem de apel medical;

*Termen: 21.12.2023*

*Responsabili: Conducerea spitalului, Diriginte șantier, Șef Birou Achiziți*

8. PIF, Probe, verificări și recepția lucrării

*Termen: 31.12.2023*

*Responsabili: Diriginte șantier, Executant, Proiectant*

**Obiectiv 2.**

Construcție parter generator de oxigen

*Termen: 31.03.2023*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

**Obiectiv 3.**

1. Achiziție generator producere oxigen

*Termen: 01.04.2023*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

**Obiectiv 4.**

Lucrări reparații terasă exterioară circulabilă etaj IV

*Termen: 2022 - 2023*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

**Obiectiv 5.**

Montare covor antibacterian

*Termen: 2023 - 2024*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

**Obiectiv 6.**

Anvelopare clădire spital

*Termen: 2024 - 2025*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

**Obiectiv 7.**

Dotare aparatură medicală

*Termen: 2023 - 2026*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

**Obiectiv 8.**

Reparație Lift alimente

*Termen: 2026*

*Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil*

## Încadrare în timp – Graficul Gantt

Activitatea	2022	2023				2024	2025	2026
		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
Obținere autorizații și verificare proiect								
Organizarea procedurilor de licitații								
Asistență tehnică								
Realizare instalații curenți tari								
Realizare instalații curenți slabi								
Realizare instalații 20KV pentru alimentarea PTAB Spital Valea Iașului 2 x 1000 KVA								
Extindere instalații gaze medicale (Oxygen)								
Montaj utilaje, echipamente tehnologice și funcționale								
PIF, Probe, verificări și recepția lucrării								
Construcție parter generator de oxigen								
Achiziție generator producere oxigen								
Lucrări reparații terasă exterioară circulabilă etaj IV								
Montare covor antibacterian								
Anvelopare clădire spital								
Dotare aparatură medicală								
Reparație ascensor alimente								

### 4. RESURSE NECESARE – UMANE, MATERIALE FINANCIARE

Pentru îndeplinirea obiectivelor sunt necesare următoarele resurse:

a) Personalul angajat al compartimentelor Administrativ, Achiziții, Aprovizionare, Comitetul Director și Managerul Spitalului ;

b) Resurse financiare:

- Ministerul Fondurilor Europene;
- Consiliul Județean Argeș;
- Bugetul propriu al spitalului.

## **5. RESPONSABILITĂȚI**

Șeful Biroului Achiziții, Membrii Comitetului Director și Managerul Spitalului sunt responsabili direcți în implementarea acestor obiective de investiții.

## **6. REZULTATE AȘTEPTATE**

Plan de investiții – aprobat de Ordonatorul principal de credite  
Studii de fezabilitate pentru obiectivele de investiții – realizate  
Realizarea obiectivului extindere infrastructurii electrice și de fluide medicale  
Terasa exterioară circulabilă etaj IV – izolată și reparată  
Reținerea agetului termic prin Anvelopare clădire spital  
Reducerea cheltuielilor privind achiziția de oxigen prin producere fluide medicale proprii  
Preîntâmpinarea apariției evenimentelor nedorite prin acumulare de oxigen în saloanele spitalului  
Finanțarea și plata investițiilor realizate  
Creșterea calității serviciilor medicale și hoteliere

## **7. MONITORIZARE**

Monitorizarea activităților pentru realizarea obiectivelor propuse se va face prin controlul lunar al înscrierii în nivelul resurselor și al parametrilor rezultatelor, astfel:

- respectarea termenelor stabilite
  - încadrarea în resursele financiare alocate prin monitorizarea indicatorilor financiari lunar, trimestrial
  - realizarea parametrilor tehnici prevăzuți în contractele de execuție a lucrărilor
- Prin modernizarea/reabilitarea/dotarea spitalului credem că majoritatea indicatorilor clinici se vor îmbunătăți, deși la această data ei sunt în parametri optimi.

Prin stabilirea foarte clară a costurilor putem determina foarte exact următorii indicatori:

- cost / beneficiu ;
- cost / eficiență ;

Astfel putem stabili foarte exact eforturile investiționale în modernizarea / reabilitarea infrastructurii electrice și a fluidelor medicale, făcute în vederea creșterii calității și siguranței pacienților și a personalului, încadrarea în parametrii de funcționare a instalațiilor electrice și a rețelei de fluide medicale, a realizării indicatorilor de mediu conform prevederilor legislative în vigoare impuse de Agenția Protecției Mediului, Inspectoratului Teritorial de Munca și a Inspectoratului pentru Situații de Urgență, precum și asigurarea unei vieți civilizate în condiții igienico-sanitare normale, pentru pacienți, salariați și vizitatori.

## **8. EVALUARE**

Indicatorii spitalului care se vor îmbunătăți prin punerea în practică a acestor măsuri sunt:

- Siguranța la foc a clădirii, pacienților, salariaților și aparținătorilor;
- Siguranța utilizatorilor și a aparaturii în exploatare;
- Protecția utilizatorilor împotriva electrocutărilor;
- Protecția mediului prin evitarea riscului de producere a substanțelor nocive a instalației electrice;
- Ridicarea calității vieții pacienților și a vizitatorilor la standarde europene;
- Ameliorarea calității mediului prin diminuarea surselor de poluare;
- Crearea unui mediu curat și mai sănătos pentru comunitate;
- Costuri minime socio-economice suportate de spital;

Scopul acestui plan de management este UNIC: Satisfacerea așteptărilor pacienților Spitalului de Pneumoftiziologie “Sf.Andrei” Valea Iașului și crearea unui mediu cât mai sănătos.

Singurul demers care nu se termină niciodată este într-adevăr îmbunătățirea continuă și căutarea unei mai bune satisfacții a pacienților.

Sistemul de Management al Calității va ajuta spitalul să obțină și să își îmbunătățească permanent performanța, întrucât managementul calității nu înseamnă să faci o impresie bună, ci să îți evaluezi în mod real potențialul - adică îmbunătățirea continuă a eficienței și eficacității proceselor organizației, atât pentru conducerea ei, cât și pentru angajații săi.